



CONVENZIONE

Il **Dipartimento di Scienze Giuridiche** dell'Università degli Studi di Firenze, con sede a Firenze via delle Pandette 35, rappresentato dal Direttore Prof. Andrea Simoncini, di seguito DSG;

il **Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa**, con sede a Firenze via delle Pandette 9, rappresentato dal Direttore Prof. Gaetano Aiello, di seguito DISEI;

la **Scuola di Giurisprudenza** dell'Università degli Studi di Firenze, con sede a Firenze via delle Pandette 32, rappresentata dalla Presidente Prof. Paola Lucarelli;

la **Scuola di Economia e Management** dell'Università degli Studi di Firenze, con sede a Firenze via delle Pandette 32, rappresentata dal Prof. Marco Bellandi;

Federmanager Toscana, c.f. 80004310480, con sede in Firenze via Cherubini 13, rappresentata dal Presidente Dott. Walter Quercioli, di seguito Federmanager;

Associazione Nazionale Mediatori Professionisti, c.f. 94284700484, con sede in Firenze via Scipione Ammirato 89, rappresentata dal Presidente Avv. Pietro Beretta Anguissola, di seguito ANMP;

Extra Cube S.r.l., società partecipata da TT Tecnosistemi membro del First Lab con sede legale Pontedera (PI) in Via Salvo D'Acquisto 40P – R.E.A. PI - 188741, Cod. Fisc./P.Iva R.I. di PISA n. 02197240506, in persona del suo Legale Rappresentante, Valter Mariotti;

Premesso che

Il 2020 segna l'entrata in vigore della disciplina dell'allerta dello stato di crisi dell'impresa: una fase di intenso cambiamento per gli imprenditori e per i professionisti del settore che dovranno dotarsi di strumenti e competenze per la gestione preventiva della crisi dell'impresa.

Lo scenario appare ancor più critico a causa dall'emergenza sanitaria che l'Italia si trova oggi ad affrontare. Le misure adottate per contrastare la diffusione del COVID –19 hanno imposto la chiusura della maggior parte delle piccole e micro imprese presenti sul territorio nazionale, causando forti disagi e gravi problemi di natura soprattutto finanziaria. In questa fase di intenso aggravamento della situazione economica e sociale a causa delle misure di contenimento dell'emergenza sanitaria, gli imprenditori hanno bisogno di acquisire la piena consapevolezza dello stato di difficoltà nel quale versa l'impresa e del ventaglio di possibili percorsi da intraprendere per affrontare il cambiamento, nonché di una

comunicazione efficace e assistita nel rapporto con creditori, contraenti, lavoratori, e un valido supporto nella facilitazione della gestione delle criticità in tutti i rapporti commerciali;

- il DSG in quanto Dipartimento di Eccellenza riconosciuto dal MIUR mira a contribuire alla crescita delle conoscenze e competenze del giurista attraverso un'azione integrata, di carattere innovativo e ad alto impatto socio - economico, che interessa in ugual misura didattica, ricerca e terza missione. Il progetto del Dipartimento di Eccellenza del DSG prevede, fra l'altro, di innovare la didattica, ampliare la ricerca e potenziare la terza missione nell'area di sviluppo definita "*La Città della Giustizia*";
- il DSG si avvale dei prodotti della ricerca condotta a livello europeo dal *team* coordinato dal Prof. Stanghellini sui temi della crisi dell'impresa dal titolo "*Contractualised Distress Resolution in the Shadow of the Law*", e dell'esperienza decennale dell'attività di formazione professionale in materia di crisi di impresa e procedure concorsuali coordinata dai Professori Ilaria Pagni e Lorenzo Stanghellini;
- il DSG, mediante il Laboratorio Congiunto "Un Altro Modo", si è fatto promotore di una ricerca - condotta da personale strutturato e da assegnisti e borsisti di ricerca - finalizzata all'innovazione dei servizi di assistenza alle imprese in difficoltà;
- il Laboratorio Congiunto "Un Altro Modo" intende attivare una sperimentazione avente ad oggetto il servizio innovativo di assistenza alle imprese denominato GE.CO (Gestione Consapevole), per la realizzazione della quale si avvale della collaborazione di professionisti qualificati secondo il modello europeo *Early Warning Europe*, in particolare di *Manager* aziendali impegnati anche nella gestione del *business* aziendale di piccole e micro imprese e di facilitatori della soluzione delle criticità relazionali sul territorio;
- il Laboratorio Un Altro Modo nei mesi di maggio e novembre 2019 al fine di avviare la sperimentazione ha organizzato una serie di *meeting* con i coordinatori di *Early Warning Europe* sia informativi sia di *training* del team dedicato al Progetto;
- il DISEI ha espresso l'interesse a promuovere la ricerca sperimentale presso i propri giovani ricercatori;
- la Scuola di Giurisprudenza è impegnata nella realizzazione di un centro di cliniche legali all'interno del Progetto di eccellenza del Dipartimento di Scienze Giuridiche, con il fine di offrire agli studenti percorsi di didattica innovativa caratterizzati dal comune obiettivo dell'apprendimento del diritto e della giustizia attraverso la metodologia del *learning by doing*;
- la Scuola di Economia e Management ha espresso l'interesse a promuovere la sperimentazione presso i propri studenti;
- i *Manager* dell'Associazione Federmanager, che fa parte della Federazione Nazionale dei Dirigenti dell'Industria, possiedono qualificate competenze e vantano esperienze in tutti i settori produttivi;

Federmanager collabora con:

- l'Incubatore Universitario Fiorentino dell'Università degli Studi di Firenze al quale offre attività di *mentoring* per l'imprenditoria giovanile (spin-off, start-up innovative) ed è sensibile al supporto di iniziative orientate alla realizzazione di prodotti e servizi innovativi e tecnologicamente avanzati;
- Confindustria, con la quale condivide attività istituzionali a livello locale dedicandosi al *Temporary Management*, al *Mentoring*, al *Coaching* ed alla Consulenza Direzionale di imprese nel territorio;
- Federmanager è interessata alla crescita e al successo delle imprese e intende pertanto impegnarsi nell'ambito del Progetto pensato per rendere consapevoli gli imprenditori e fornire loro supporto in fase di *Early Warning*;
- ANMP persegue l'intento di contribuire al riconoscimento sociale della figura del professionista delle criticità relazionali, capace di accompagnare cittadini e imprese in contesti di crisi e difficoltà di ogni tipo, verso soluzioni sostenibili e rispondenti agli interessi di tutti i soggetti coinvolti, in particolare facilitando il dialogo, la consapevolezza delle ragioni che determinano la crisi e accompagnando le parti verso una soluzione condivisa;
- ANMP, in ragione dei propri scopi e obiettivi statutari rivolge la propria attività anche in favore di imprenditori individuali e collettivi con il preciso intento di facilitare la composizione bonaria dei conflitti che possono insorgere tra l'impresa e i propri creditori;
- Extra Cube S.r.l., è una società specializzata nella realizzazione di soluzioni tecnologiche di *Digital Transformation* e nella realizzazione di scenari innovativi capaci di incentivare la crescita e il successo delle imprese;

Il Progetto GE.CO mira a realizzare i seguenti obiettivi:

- offrire all'imprenditore gli strumenti per la predisposizione di assetti organizzativi, amministrativi e contabili adeguati alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione degli effetti dell'emergenza sanitaria e delle misure di contenimento degli stessi da intraprendere, con specifico riferimento alle piccole e micro imprese che risulteranno essere le più colpite anche a seguito dell'emergenza sanitaria;
- fornire assistenza tecnica, grazie all'intervento di *Manager* esperti, rivolta al potenziamento della consapevolezza e delle competenze gestionali e relazionali dell'imprenditore;
- facilitare un dialogo tra l'impresa e i suoi creditori per favorire un clima di fiducia reciproca o condurre allo scioglimento del rapporto evitando conseguenze insostenibili;
- predisporre una formazione *ad hoc* per l'acquisizione di nuove competenze in ambito giuridico, relazionale ed economico a favore degli studenti delle Scuole di Giurisprudenza e di Economia e Management;
- contribuire alla deflazione del contenzioso giudiziale in materia di contratti commerciali, bancari e finanziari;

- prevenire il contenzioso anche attraverso forme di rinegoziazione dei contratti che hanno risentito dell'emergenza sanitaria;
- sviluppare un prodotto tecnologico innovativo di monitoraggio e allarme tempestivo a favore delle imprese.

I risultati attesi dal progetto GE.CO sono:

- la creazione di uno sportello sperimentale di assistenza tecnica presso gli spazi dell'Università degli Studi di Firenze rivolto alle piccole e micro imprese del territorio toscano;
- una maggiore consapevolezza dell'imprenditore in merito alle possibili modalità di gestione delle criticità relazionali e gestionali nello svolgimento dell'attività di impresa;
- sensibile miglioramento del livello di risoluzione delle problematiche connesse anche al rapporto banca/cliente e alle dispute di natura commerciale;
- la riduzione del contenzioso giudiziale, con relativo miglioramento in termini di efficienza del servizio giustizia;
- il riconoscimento di una nuova professionalità in materia di gestione preventiva della crisi imprenditoriale e bancaria, dotata di competenze trasversali di tipo giuridico, economico e di facilitazione della relazione e del dialogo;
- la predisposizione di una piattaforma tecnologica che realizzi il contatto fra il Team GE.CO e le imprese, nonché la realizzazione di una tecnologia digitale che realizzi l'accompagnamento delle imprese nella gestione consapevole della prevenzione della crisi.

Premesso quanto sopra,

CONVENGONO QUANTO SEGUE

1. Premesse

Le premesse sono parte sostanziale e integrante del presente accordo.

2. Oggetto

Oggetto del presente accordo è la implementazione in via sperimentale dei seguenti due servizi:

- *Mentoring: manager* qualificati assistono piccole e micro imprese in difficoltà per fornire supporto alla consapevolezza e consulenza finalizzata all'*Early Warning Design*;
- *Facilitazione*: creazione di un tavolo di dialogo informato in una prospettiva di prevenzione e gestione del contenzioso commerciale, bancario e finanziario.

Il fine ultimo è quello di creare uno spazio dedicato alla gestione delle difficoltà con il coinvolgimento di soggetti ed enti diversi: imprese, banche, mentori, facilitatori, borsisti e assegnisti di ricerca, giuristi in formazione, professionisti, associazioni di categoria, *partner* istituzionali.

3. Iniziativa

Per la realizzazione della sperimentazione il DSG si avvale di un *Team* composto da assegnisti, borsisti e studenti del Laboratorio Un Altro Modo. Il gruppo potrà essere ampliato con la collaborazione di assegnisti, borsisti e studenti del DISEI e della Scuola di Economia e Management dell'Università degli Studi di Firenze.

4. Fasi operative della sperimentazione GE.CO

GE.CO offre l'ascolto e l'accompagnamento delle imprese verso la consapevolezza dei loro problemi con la garanzia della massima riservatezza di tutti i dati e le informazioni che verranno trattati. Tutte le attività sperimentali sono totalmente gratuite ed assicurano all'impresa un intervento multidisciplinare capace di offrire nuove prospettive e opportunità.

In dettaglio, in ciascuna fase, il personale di GE.CO sarà coinvolto nello svolgimento delle seguenti attività:

- a. Incontro tra l'imprenditore e un esperto del team GE.CO per una prima analisi;
- b. selezione del Mentore (un *Manager* di Federmanager) con le competenze tecniche più adeguate ad affrontare il caso di specie;
- c. selezione di laureandi o laureati della Scuola di Giurisprudenza e della Scuola di Economia e Management dell'Università degli Studi di Firenze per l'affiancamento del Mentore;
- d. avvio dell'attività di *mentoring*, secondo un'agenda concordata con l'imprenditore. L'attività dei Mentori avrà la durata massima di 12 ore in un periodo di massimo 60 giorni. Il *mentoring* consiste nella messa a punto dell'agenda, nella selezione delle informazioni rilevanti per l'acquisizione della consapevolezza da parte del cliente, in un primo *screening* circa la presenza di anomalie rilevanti e nella redazione di un dossier sintetico sugli elementi oggetto di osservazione;
- e. nell'eventualità in cui emerga la necessità di intervenire con un'attività di facilitazione finalizzata al superamento delle criticità relazionali, GE.CO organizza un incontro con la partecipazione di tutti i soggetti interessati e un Facilitatore esperto. L'attività dei Facilitatori avrà la durata massima di 12 ore in un periodo di massimo 60 giorni.

5. Impegno dei Partner

Federmanager, ANMP e Extra Cube S.r.l., si impegnano a collaborare con il DSG, il DISEI, le Scuole di Giurisprudenza e di Economia e Management, e il Laboratorio Congiunto Un Altro Modo nell'ambito del Progetto sperimentale GE.CO come segue:

- Il *Team* di GE.CO:

- a) Predispone il materiale illustrativo del Progetto e programma la comunicazione della sperimentazione sul territorio; b) gestisce le relazioni sul territorio con gli Enti e le Associazioni delle Imprese; c) gestisce in via telematica il contatto con gli imprenditori; d) provvede alla individuazione del *Manager* con le competenze tecniche più adeguate ad affrontare il caso di specie ed eventualmente del Facilitatore; e) collabora con il centro clinico della Scuola di Giurisprudenza per l'attivazione della clinica legale GE.CO e con la Scuola di Economia e Management per il coinvolgimento degli studenti dei corsi di laurea magistrale; f) monitora lo svolgimento della sperimentazione; g) realizza il riesame finale del progetto previa elaborazione dei dati raccolti;
- Extra Cube S.r.l., nella prima fase raccoglie le informazioni utili per la realizzazione della tecnologia digitale funzionale all'acquisizione di consapevolezza precoce da parte delle imprese; la partecipazione di Extra Cube S.r.l. alla convenzione si limita pertanto all'analisi della sperimentazione in particolare su: contesto ed esigenze, requisiti di dettaglio della tecnologia, spazi, opportunità e competitors, modello di business, fonti di finanziamento a copertura parziale o totale dell'iniziativa;
 - Federmanager garantisce la promozione del servizio GE.CO sul territorio di sua competenza; raccoglie l'adesione dei propri *Manager* alla partecipazione alla sperimentazione GE.CO;
 - ANMP garantisce la promozione del servizio GE.CO sul territorio di sua competenza; raccoglie l'adesione dei propri *Facilitatori* alla partecipazione alla sperimentazione GE.CO.

Il coordinamento tecnico della Convenzione sarà attuato dalla Prof. Paola Lucarelli, responsabile scientifico del progetto GE.CO anche con riferimento alla clinica legale GE.CO per gli studenti della Scuola di Giurisprudenza e della Scuola di Economia e Management che affiancheranno i Mentori e i Facilitatori.

6. Durata

Il presente accordo ha validità di sette mesi dal 1/06/2020 fino al 31/12/2020.

7. Disposizioni finali

Le parti acconsentono che “i dati personali” raccolti in relazione alla presente convenzione siano trattati esclusivamente per le finalità dalla stessa contemplate.

L'atto sarà registrato in caso d'uso a cura e spese della parte richiedente.

Per ogni eventuale controversia concernente l'interpretazione e/o l'esecuzione della presente Convenzione è competente il Foro di Firenze previo tentativo di mediazione presso un organismo nel territorio.

Firmato in data _____

Dipartimento di Scienze Giuridiche

Prof. Andrea Simoncini

Scuola di Giurisprudenza

Laboratorio Un Altro Modo

Prof. Paola Lucarelli

Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa

Prof. Gaetano Aiello

Scuola di Economia e Management

Prof. Marco Bellandi

Federmanager Toscana

Dott. Walter Quercioli

Associazione Nazionale Mediatori Professionisti (ANMP)

Avv. Pietro Beretta Anguissola

Extra Cube S.r.l.

Walter Mariotti